Проект национального масштаба

Сегодня полным ходом идет строительство Карельского селекционно-племенного центра, который обещает стать крупнейшим в России поставщиком живой икры и молоди радужной форели и полностью решить проблему импортозамещения в этой области. О том, как ведется работа над проектом федерального значения, рассказывает генеральный директор ООО «ИСТ» Дмитрий Виноградов.

— Дмитрий, насколько я знаю, ваша компания была не первой, с кем Главрыбвод начинал работу над проектом карельского селекционно-племенного центра рыбоводства. С чем это связано и как развивались отношения с заказчиком?

— Действительно, заказчик связался с нами на этапе, когда предшествующие проектные работы получили два отрицательных заключения экспертизы. По сути, надо было спасать объект федерального значения. Мы взялись за него, потому что в профессиональном отношении это был вызов для нашей команды. Нам было не просто интересно, азартно — вдохновляла сама масштабность этой задачи. Ведь предстояло в сжатые сроки разработать проектную документацию для самого крупного в России рыбоводного завода, оснащенного новейшим технологическим оборудованием. От предшествующего подрядчика достался проект в очень сыром виде. Не знаю, в чем была причина, возможно, в нехватке времени или в недостаточно глубоком понимании технологического процесса, но нам пришлось весь объем документации готовить заново. Кроме инженерных изысканий, которые были сделаны до нас на должном уровне. Первое, с чего мы начали совместно с представителем заказчика, — досконально прорабатывали технологические решения, то есть какими способами и приемами в рамках этого завода возможно наилучшим образом добиться реализации конкретных задач. Понимание этого было основой основ. Остальное — напряженная работа по всестороннему изучению темы, подбор консультантов-технологов, тесная работа с заказчиком, согласование с ним каждого решения. Мы впитывали информацию с разных сторон, учились на ходу, в режиме 24/7. Если в общестроительном проектировании для нас вопросов не возникало, то все, что касалось получения икры, разведения малька, требовало погружения в тему. И мы справились.

— Был ли у вашей компании опыт в проектировании рыборазводных заводов?

— Нет, но его и не могло быть. В России таких масштабных проектов еще не было.

и реконструкции старых специалисты либо ушли на пенсию, либо в другие отрасли, в результате оборвалась связь поколений.

В то же время наша компания не начинала с нуля. У нас был опыт поставки оборудования в другой сфере, но тоже связанной с жидкостями. То есть мы хорошо понимали ключевые моменты и потому быстро разобрались со спецификой установок замкнутого водоснабжения (УЗВ). Предыдущий опыт позволил нам уложиться в поставленные сроки. А они были предельно сжатыми. Посудите сами: в начале сентября 2018 года мы приступили к работе над проектом, а в конце марта 2019-го получили положительное заключение экспертизы.

— Прибегали ли вы к зарубежному опыту? Ведь оборудование для УЗВ скорее всего в основном импортное?

— Да, мы много общались с европейскими партнерами, особенно из Дании, Франции, Германии, Норвегии, США, посещали зарубежные заводы по производству оборудования для рыбоводства, сравнивали его, выбирали наиболее эффективное для решения поставленных задач. Что касается процентного соотношения импортного и российского оборудования, то в различных системах оно разное: в каких-то узлах превалирует западное, в каких-то — отечествен-

Вторая причина — отсутствие отраслевых проектировщиков. Этот институт, как известно, не пережил постсоветский период. Из-за сокращения строительства новых заводов

Период застоя позади. Мы действительно приобрели уникальный опыт и можем предложить комплексные решения — от проектирования до организации поставок лучшего профильного оборудования.

ное. К сожалению, у нас выпускают не весь перечень оборудования, в то же время могу отметить достаточно добротное емкостное оборудование или барабанные фильтры небольших размеров. Хочу подчеркнуть: к выбору поставщиков мы подходили очень ответственно, даже придирчиво. Мы не только изучали рынок, но делали срез по каждому поставщику, проверяли его компетенцию, профессиональную грамотность. В результате выбрали лучших.

— Ваша работа как проектировщика закончена на данный момент?

— Нет, весь 2020 год мы работали над следующей стадией проекта — рабочей документацией. Сейчас передали ее строителям, они приступили к реализации первого этапа. Мы как проектировщики выполняем функцию авторского надзора, проверяем на соответствие документации выполненные строительно-монтажные работы на каждой стадии. По итогам проверки выдаем свои рекомендации, утверждаем согласования и так далее. Это очень важная часть работы.

— Сегодня ваша команда обладает уникальным опытом в проектировании рыбоводных предприятий. Ощущаете ли вы спрос в накопленных знаниях и умениях?

— Да, несомненно. Период застоя позади. Мы действительно приобрели уникальный опыт и можем предложить комплексные решения — от проектирования до организации поставок лучшего профильного оборудования. Без ложной скромности скажу, что сегодня мы, несомненно, самая профессиональная команда на рынке отраслевых проектировщиков. Не случайно Главрыбвод стал нашим заказчиком для нового проекта — «Усть-Среднеканского сигового рыбоводного завода» на реке Колыме.